

Krisenmanagement Corona – Checkliste

1. Umsatz und Einnahmemöglichkeiten

Da keine Umsätze aus stationärem Handel möglich sind - sind Umsätze aus E-Commerce möglich? Was wird dazu benötigt? Sind alle dafür erforderlichen Voraussetzungen (Verpackung, Prozesse usw.) sichergestellt? Sind Sie noch lieferfähig?

2. Warensituation

Prüfen Sie die mögliche Stornierung von Bestellungen. Hinsichtlich der Einräumung von Valuta spricht die ANWR Gruppe mit den großen ZR-Lieferanten. Sofern Sie größere Bestellungen bei kleineren ZR-Lieferanten haben, sprechen Sie diese ggfs. direkt an.

3. Personalkosten

Kann Kurzarbeitergeld beantragt werden? Ist es sinnvoll, Mitarbeitern zu kündigen? Ist eine Stundung oder Herabsetzung der Sozialversicherungsbeiträge möglich?

Unabhängig vom Liquiditätsaspekt der Personalkosten: Können Überstunden bzw. Urlaubstage abgebaut werden?

4. Miet- und Raumkosten

Sofern die Immobilie angemietet ist, sollte ein Gespräch mit dem Vermieter über die Aussetzung / Stundung der Miete und/oder der Nebenkosten geführt werden, alternativ über ein komplettes Ruhen des Mietvertrages.

5. Steuern

Gespräch mit Steuerberater führen zur Beantragung der Aussetzung der Gewerbe- und Einkommens-/Körperschaftsteuervorauszahlungen.

Alternativ Kontakt direkt zu Kommunen und Finanzämtern – entsprechendes Schreiben sollte Steuernummer beinhalten und kann formlos sein

6. Weitere Kostenpositionen

Gibt es weitere Verträge, Anschaffungen usw., die kurzfristig und liquiditätswirksam gekündigt oder reduziert werden können (z.B. Marketing-Aktionen usw.)? Anstehende Investitionen auf einen späteren Zeitpunkt verlegen.

7. Hausbanken

Führen Sie Gespräche über mögliche Tilgungsaussetzungen bei bestehenden Darlehen mit Ihrer Hausbank. Sprechen Sie diese auch auf die Bereitstellung / Unterstützung bzgl. staatlicher KfW-Hilfen an.

Schöpfen Sie den zur Verfügung stehenden Kontokorrentrahmen bei Ihren Banken aus und lassen diesen u. U. erweitern. Führen Sie ggfs. zur Aufrechterhaltung der kurzfristigen Liquidität ein weiteres, zusätzliches Positivkonto unter einer separaten Nummer bzw. bei einer zweiten Bank.